

תכנון לטווח ארוך וזהירות מונעת

זה ניתן למצוא בדיווח של כיל למיזם ה-CDP בנושא גזי חממה).
בנושא הסביבתי, גם מחויבותה של כיל לעקרונות Responsible Care Global Charter משמשת כאמצעי זהירות מונעת. על מנת לבצע תהליך של ניהול סיכונים בצורה הטובה ביותר, מינה דירקטוריון כיל את המשנה למנכ"ל כיל ומנהל התפעול הראשי למנהל הסיכונים של התאגיד, לממונה איכות הסביבה, הבטיחות, הגיהות התעסוקתית והבטיחות בחברה. מנהל הסיכונים כפוף למנכ"ל ומדווח מטעמו מעת לעת לדירקטוריון כיל על הפעילות בתחומים אלה.

כמו כן, לצורך מתן מענה לעקרון הזהירות המונעת בכל הנוגע לשמירה על בטיחות עובדיה, נוקטת כיל באמצעי בטיחות פרואקטיביים. בכל חברות התאגיד קיימות תוכניות בטיחות והנשא נדון בקביעות בדירקטוריון. כדי להבטיח את בטיחות עובדיה, כיל עומדת בתקנים ובדרישות של בטיחות, הנקבעים חלקם בדין המקומי וחלקם בתקנים בינלאומיים ומקומיים. פעילות זו באה לידי ביטוי הן בהשקעה כדרך קבע באמצעי בטיחות וגיהות תעסוקתית והן במיזמים ייעודיים, בשאיפה למנוע תאונות ומתוך דאגה מתמדת לעובדי החברה.

כיל יצרה הליך מובנה לסקירה, איתור, ניהול והפחתת סיכונים סביבתיים בחברות. שאיפתה של כיל היא להפעיל תעשייה כימית מקיימת. דבר זה אפשרי רק אם הוא מהווה חלק אינטגרטיבי במערכות הניהוליות ומשולב היטב בתרבות הארגונית של כיל. כחלק מתכנון אסטרטגי ליישום פעילות עסקית מקיימת, הוקם מבנה ארגוני לניהול סיכונים בחברות השונות, הכולל תוכניות מובנות לקידום הנושא. נוסף על כך, מרכז מצוינות אקולוגיה משמש זרוע של כיל לביצוע פעילות לניהול, צמצום ובקרת סיכונים סביבתיים בחברות כיל.

בקיום תהליך מובנה לזיהוי הסיכונים וההזדמנויות, כיל רואה את מימוש עקרון הזהירות המונעת בכל הנוגע לנושאים הסביבתיים והכלכליים. כיל יצרה בשיתוף ארנסט אנד יאנג מערך לזיהוי סיכונים קיימים ועתידיים, Enterprise Risk Management (ERM), הכולל היבטים סביבתיים. מדיניות ה-ERM היא ליצור מערך לזיהוי, מדידה, ניהול וצמצום סיכונים וכולל הטמעה של נוהלים הנדרשים ליישום המדיניות. מערך ה-ERM מתייחס לסיכונים אסטרטגיים, תפעוליים, חוקיים וכלכליים בכל תחומי הפעילות של הארגון - סביבה, כלכלה וחברה (הרחבה נוספת בנושא

תכנית ה-Responsible Care וניהול חיי המוצר

ניהול חיי המוצר:

באוקטובר 2008 חתם מנכ"ל כיל על מחויבות לעקרונות Responsible Care Global Charter - מסמך שפותח ב-2006 על ידי מועצת התאחדויות הכימיה העולמית, והינו מסמך עקרונות לפעילות התעשייה הכימית העולמית בשנים הקרובות. העקרונות כוללים: אחריות לניהול חיי המוצר - Product Stewardship, אחריות לניהול סיכונים סביבתיים לאורך שרשרת האספקה, הגברת השקיפות לאורך שרשרת האספקה, תרומה לפיתוח בר קיימא, הגברת הדיאלוג עם מחזיקי עניין, הטמעת מערכת ניהולית, ביקורת חיצונית ועוד.

תכנית ה-Responsible Care הינה תכנית הדגל של התעשייה הכימית העולמית לניהול כימיקלים. התכנית מרוכזת על ידי ICCA - המועצה הבינלאומית של איגודי הכימיקלים, ומשתתפים בה איגודים מ-53 מדינות ברחבי העולם, כולל התאחדות התעשיינים בישראל.

התכנית חותרת לשיפור מתמשך בתעשיית הכימיקלים, לעמידה בהוראות החוק והתקינה ומעבר לכך ולקידום יוזמות התנדבותיות. המטרה במימוש עקרונות אלו יחד עם גורמים ממשלתיים, ציבוריים ומחזיקי עניין אחרים, היא בניית ביטחון ואמון הציבור בתעשיית הכימיקלים. כלל מגזרי הפעילות בכיל אימצו את עקרונות התכנית.

אבני היסוד עליהן מבוסס Responsible Care בכל



פיתוח המוצרים, בדיקה והערכה בעת רכישת חומרי גלם, מערך ייצור יעיל ובטוח, סימון הולם של אריזות מוצרים תוך עמידה בדרישות החוק והתאמה לצורכי הלוקוחות, הפצת המוצרים,

כיל מיישמת את עקרונות התכנית Responsible Care לאורך מחזור חיי המוצר (Product Stewardship). אלו כוללים בין השאר זיהוי השפעות סביבתיות ובריאותיות בעת

והערכת דרכי הפצה בנוגע לסיכונים בטיחותיים; נהלים לטיפול במקרי חרום; דיווח וחקירה פנימית של ארועים.

שלב שיווק ומכירות: רישום של מוצרים חדשים; אספקת מידע על המוצרים ושימושם ללקוחות; אספקת מידע על תקנות לכימיקלים ותמיכה בלקוחות; הדרכת לקוחות לשימוש נכון במוצרים ולטיפול באריזות פגומות ובמוצרים שפג תוקפם; שיתוף פעולה עם לקוחות בנוגע לפעילות של Product Stewardship.

שלב השימוש: צמצום הפליטות לסביבה, לדוגמה, תוכנית ה-VECAP במגזר מוצרים תעשייתיים (להרחבה ראו עמ' 43); טיפול באריזות משומשות עם שאריות על פי עקרונות ה-Product Stewardship; בטיחות בעת השימוש, לדוגמה, הדרכה לשימוש מושכל בדשנים; התייחסות לדרכי חשיפה.

סוף חיי המוצר: התייחסות והערכת סיכונים לסוף חיי המוצר, למשל, עבור שימוש בפלסטיק, בדיקת אפשרות לטיפול או מיחזור של התוצר הסופי או שריפה לניצול אנרגטי.

בשנת 2009 הוחל במספר חברות בכיל תהליך לאימוץ עקרונות Product Stewardship ובחירת מוצרים לפיהם. כדוגמה, במפעלי ים המלח מבוצע המהלך עם דגש על האשלג המגולען, במגזר מוצרים תעשייתיים התהליך מבוצע על שורה של מוצרים וברותם אמפרט מבוצע המהלך על מגוון מוצרי החברה ובכלל זאת על החומצה הזרחתית הירוקה והלבנה.

בתחילת 2010 החלו לפעול ברותם אמפרט שתי ועדות לטיפול ביישום Product Stewardship בחומצה הירוקה, בחומצה הלבנה ובעקבות פרויקט גדול לשרדוג מערך הגופרית בחברה, גם בגופרית. בעקבות כך, נענתה כיל דשנים להצעת ארגון IFA - ארגון יצרני הדשנים הבינלאומי, לשמש כפילוט עולמי ליישום התוכנית.

המתודולוגיה ליישום התוכנית, אשר פותחה בחברה, הייתה לבנות מטריצה שבציר אחד השלבים השונים בחיי המוצר, ובציר השני אבני הבניין של Product Stewardship. כל מפגש בין שלב בחיי המוצר לבין אבן בניין נקרא "מצלב", ולכל מצלב נערך מחקר, בהתבסס על ראיונות עם אנשי מפתח בתחום. המחקר מתמקד באיתור הסיכונים במצלב, הערכת חומרתם וההסתברות להתרחשותם, סקירה של הפעילויות המבוצעות כיום להקטנת הסיכון והצעת פעילויות נוספות להשלמת התוכנית להפחתת הסיכון. כמו כן, נכתב בחברה נוהל ומדיניות Product Stewardship.

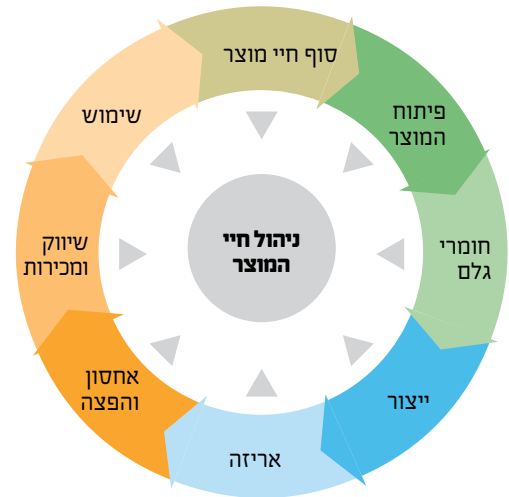
במהלך 2011 נערך ברותם מבדק מטעם ארגון ה-IFA ובסופו הוסמכה החברה בהצטיינות ל-Product Stewardship.

מפעלי ים המלח נערכים למבדק דומה למוצר אשלג מגולען במהלך רבעון שלישי של שנת 2011.

המשך התכנית היא לבצע את הפעילות לכל מוצרי החברה בהתאם לל"ז שנקבע. רותם אמפרט היא החברה הראשונה שהוסמכה על ידי IFA בהצטיינות לתקן זה.

שיווק ומכירות הכוללים תוכניות הכשרה והדרכה, מדריכי מידע למוצרים ותמיכה טכנית. אנו תומכים בלקוחותינו על מנת למקסם את התועלת מהמוצרים ולצמצם ככל האפשר את ההשפעות הסביבתיות השליליות בזמן השימוש.

ניהול חיי המוצר חשוב לתעשיית הכימיה כתעשייה אחראית. קיים צורך לצמצם את פוטנציאל הזליגה של כימיקלים לסביבה ואת השפעתם על הבריאות וכן לנהל את המוצרים לאורך שרשרת הערך ללא סיכונים.



Product Stewardship

ניהול חיי המוצר על כל שלביו, החל משלב הפיתוח ועד סיום חיי:

שלב פיתוח המוצר: התייחסות להיבטים בריאותיים, בטיחותיים, סביבתיים ורגולטורים בתהליך הפיתוח; הטמעת קריטריונים סביבתיים ובריאותיים. לדוגמה, יצירת 'אינדקס קיימות לחומרים בפיתוח' (להרחבה ראו עמ' 42).

שלב חומרי הגלם: הערכת ספקים על בסיס איכות והיבטים בריאותיים, בטיחותיים וסביבתיים; החלפת ספקים במידה והסיכונים גבוהים מדי; טיפול נכון בחומרי הגלם - בדיקת איכות, אחסנה נאותה, הערכת חומרי הגלם בנוגע להשפעתם הסביבתית והבריאותית ובהתאם, הדרכת העובדים.

שלב הייצור: תוכניות לבריאות תעסוקתית ומוכנות למצבי חרום; צמצום פליטות לסביבה; מניעת פליטות, צמצום פסולת, חיסכון במים, צמצום צריכת האנרגיה, שימוש יעיל במשאבים, טיפול נכון באריזות חומרי גלם ריקות ובאריזות פגומות של מוצרים; בדיקת איכות המוצר ואחסון ראוי לפני ההפצה.

שלב האריזה: אימוץ חומרי מבנה לאריזה ועיצוב על פי תכונות המוצר; תכנון אריזות להתאמת השימוש על ידי הלקוח על מנת לצמצם למינימום פליטות לסביבה; אריזה וסימון הולמים על פי תקנות; בדיקות תקופתיות של אריזות רב פעמיות; שמירה על רמת תחזוקה גבוהה בחדרי האריזה והאחסון; טעינה בטוחה על מנת למנוע ארועים סביבתיים ובטיחותיים.

שלב ההפצה: בחירת מחסנים על פי נוהל וביקורת תקופתית; בחירת חברות הפצה ושינוע על בסיס קריטריונים בטיחותיים; הדרכת נהגים